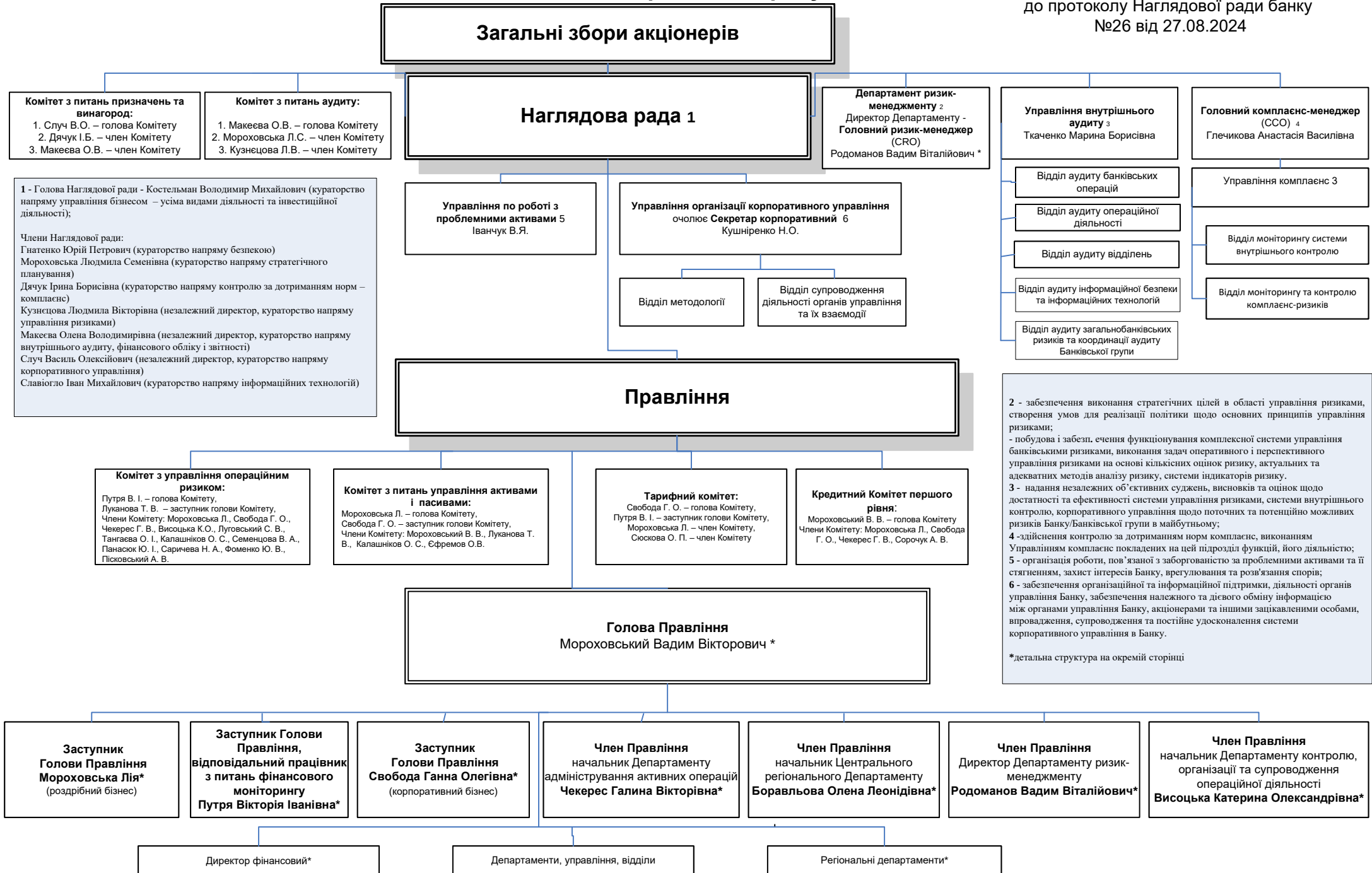


**Управлінська та організаційна структура АТ «ВСТ БАНК»
станом на 01 червня 2026 року**

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№26 від 27.08.2024



Додаток №4
до протоколу Наглядової ради банку
№12 від 27.03.2026

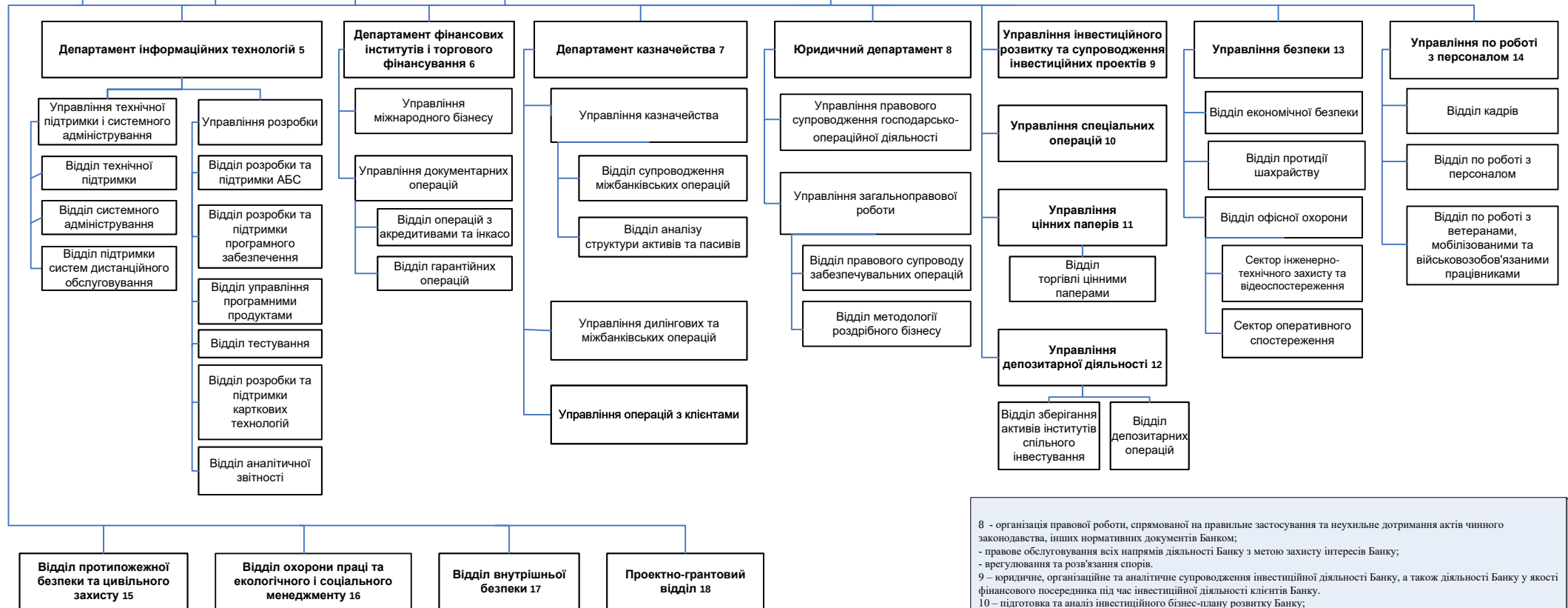
Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Радник з питань
корпоративного
бізнесу 1
Куперман
Олександр
Феліксівич

Радник з питань
кореспондентських
та міжнародних
відносин 2
Ліхота Дмитро
Сергійович

Радник з питань
інвестицій та
фінансів 3
Свобода Максим
Ігорович

Радник Голови
Правління 4
Лебеза Марія
Василівна



Основні функції:

- 1 – консультування Голови Правління з питань розвитку корпоративного бізнесу на основі аналізу корпоративного ринку.
- 2 – консультування Голови Правління з питань встановлення та підтримки кореспондентських і міжнародних відносин Банку.
- 3 – консультування Голови Правління з питань інвестиційної діяльності без права операційного управління на основі аналізу стану фінансових ринків, інвестиційних можливостей, міжнародних тенденцій банківських інвестицій.
- 4 – консультування Голови Правління з правових питань.
- 5 – забезпечення працездатності інформаційних систем Банку, супроводження інформаційних систем, переданих на експлуатацію, оновлення програмного забезпечення, впровадження модифікацій програмного забезпечення.
- 6 – встановлення та підтримка ділових відносин з вітчизняними та іноземними банками, іншими фінансовими інститутами для ефективного проведення операцій клієнтів та власних операцій Банку;
- 7 – проведення операцій за грошовими вимогами, надання гарантій, порук за грошовими зобов'язаннями, операцій за документарними акредитивами та інкасо в іноземній валюті.
- 8 – розв'язання поточних питань, пов'язаних з управлінням платоспроможністю та ліквідністю Банку, формуванням обов'язкових резервів на коррахунку;
- 9 – координація проведення активно-пасивних операцій в національній та іноземній валюті на міжбанківському ринку у відповідності з затвердженими лімітами.

8 - організація правової роботи, спрямованої на правильне застосування та неухильне дотримання актів чинного законодавства, інших нормативних документів Банком;

- правове обслуговування всіх напрямів діяльності Банку з метою захисту інтересів Банку;

9 – юридичне, організаційне та аналітичне супроводження інвестиційної діяльності Банку, а також діяльності Банку у якості фінансового посередника під час інвестиційної діяльності клієнтів Банку.

10 – підготовка та аналіз інвестиційного бізнес-плану розвитку Банку;

11 – надання клієнтам Банку послуг по операціям з цінними паперами.

12 – провадження депозитарної діяльності з надання послуг із зберігання та обліку цінних паперів, обліку і обслуговування набутих, припинення та переходу прав на цінні папери і прав за цінними паперами та обмежень прав на цінні папери на рахунках у цінних паперах.

13 – забезпечення безпеки діяльності Банку;

14 – ефективне використання людських ресурсів для досягнення стратегічних цілей Банку;

15 – удосконалення, планування та координація пожежно-профілактичної роботи, розроблення комплексних заходів щодо поліпшення пожежної безпеки та цивільної оборони в структурних та відокремлених підрозділах Банку, та контроль за їх виконанням;

16 – координація проведення оперативного контролю за станом охорони праці у структурних (виробничих) підрозділах;

17 – забезпечення внутрішньої безпеки діяльності Банку.

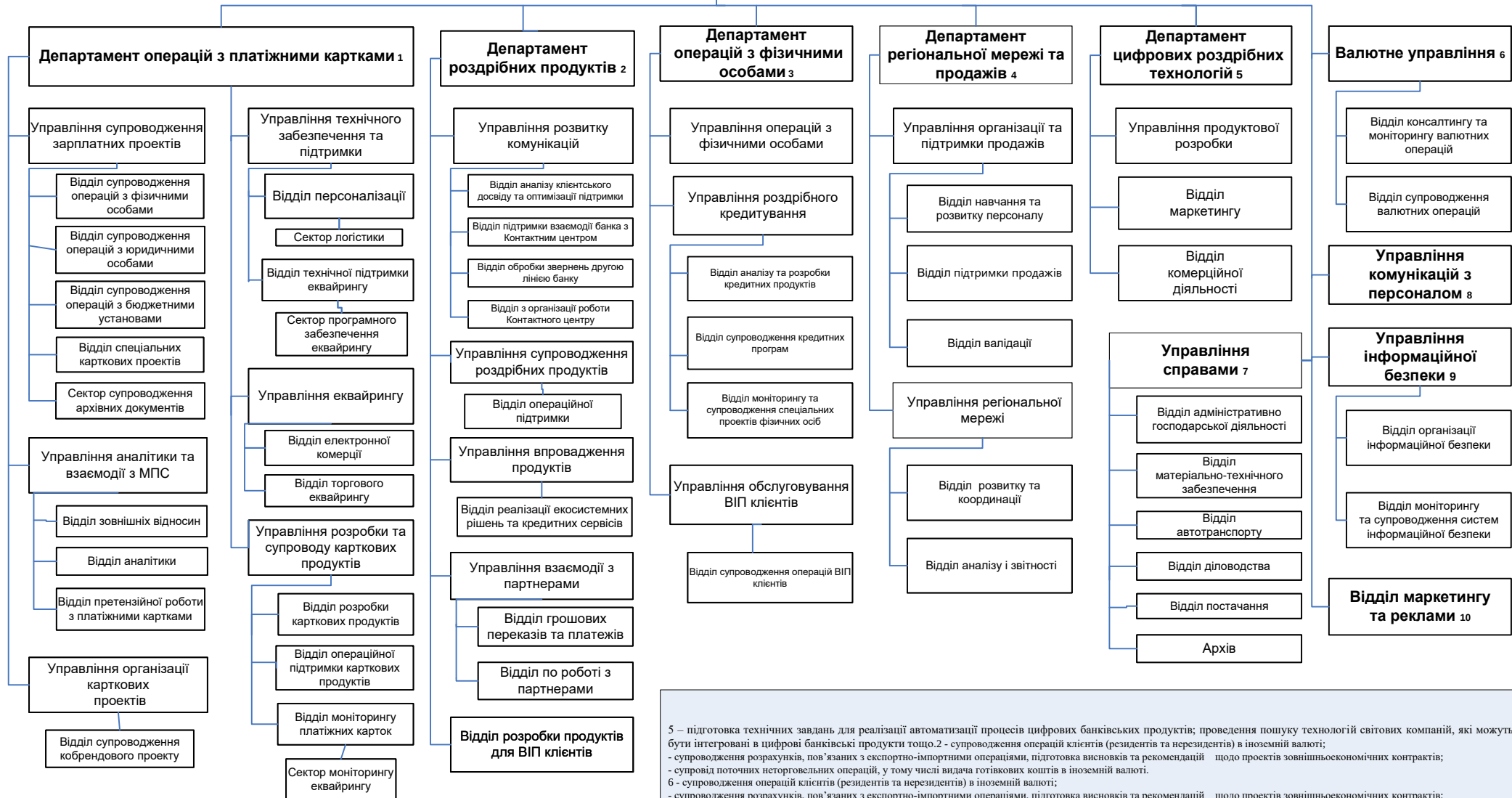
18 – проведення пошуку та ідентифікації відповідних грантових можливостей;

- налагодження та підтримка зв'язків із грантодавцями, тощо.

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Заступник Голови Правління
Мороховська Лія

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№43 від 26.12.2025



Основні функції:

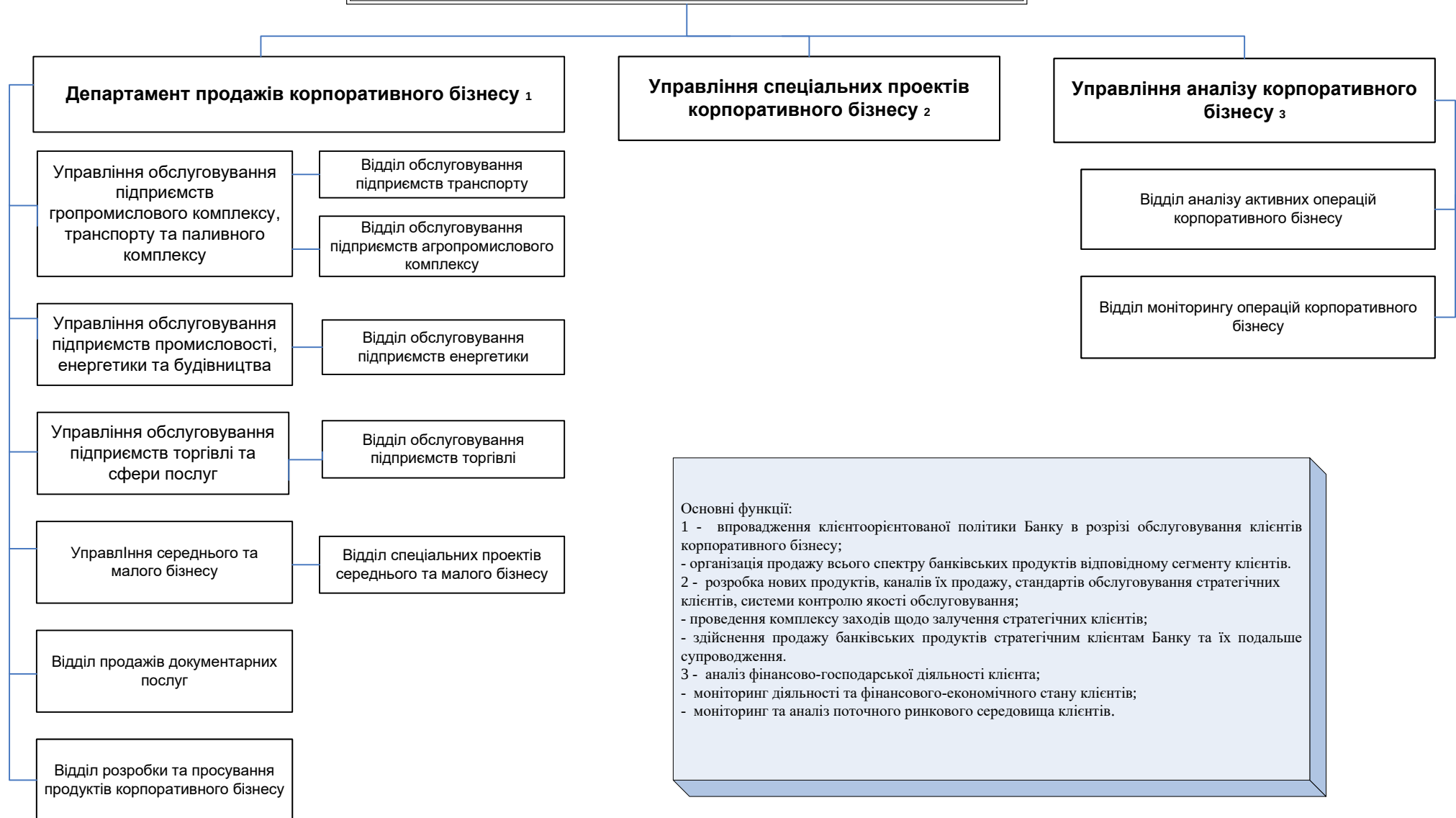
- 1 - організація робіт по впровадженню емісії та технології обслуговування платіжних карток в мережі Банку;
- автоматизація процесів карткового бізнесу у сфері інформаційних технологій;
- організація, підтримка та розвиток еквайрингової мережі та послуг Банку з використанням еквайрингової мережі.
- 2 - розвиток роздрібною бізнесу Банку за рахунок впровадження та продажу інноваційних банківських продуктів;
- організація та супроводження продаж продуктів Банку за платіжними картками «Власний рахунок».
- 3-розширення та вдосконалення переліку продуктів та послуг Банку для фізичних осіб;
- супроводження масових кредитних програм для фізичних осіб.
- 4 - супроводження процесу утворення та реорганізації відокремлених структурних підрозділів та одиниць Банку, адміністрування, моніторинг та корекція бізнес активності підрозділів регіональної мережі, організація продаж у відділеннях регіональної мережі та контроль роботи по каналах дистрибуції;
- координація роботи відокремлених структурних підрозділів та одиниць Банку.

- 5 - підготовка технічних завдань для реалізації автоматизації процесів цифрових банківських продуктів; проведення пошуку технологій світових компаній, які можуть бути інтегровані в цифрові банківські продукти тощо.
- 2 - супроводження операцій клієнтів (резидентів та нерезидентів) в іноземній валюті;
- супроводження розрахунків, пов'язаних з експортно-імпортними операціями, підготовка висновків та рекомендацій щодо проектів зовнішньоекономічних контрактів;
- супровід поточних неторговельних операцій, у тому числі видача готівкових коштів в іноземній валюті.
- 6 - супроводження операцій клієнтів (резидентів та нерезидентів) в іноземній валюті;
- супроводження розрахунків, пов'язаних з експортно-імпортними операціями, підготовка висновків та рекомендацій щодо проектів зовнішньоекономічних контрактів;
- супровід поточних неторговельних операцій, у тому числі видача готівкових коштів в іноземній валюті.
- 7 - планування та здійснення заходів щодо відкриття та закриття відділень та інших підрозділів Банку;
- організація та погодження підписання договорів оренди по приміщеннях, де розташовані підрозділи Банку.
- 8 - вдосконалення системи адаптації персоналу, кадрової політики та корпоративної культури Банку
- 9 - розроблення вимог щодо налаштувань безпеки інформаційних систем Банку, розроблення або участь у розробленні документів Банку щодо інформаційної безпеки; контроль за виконанням заходів щодо забезпечення безпеки інформації на всіх стадіях життєвого циклу інформаційних систем Банку; розслідування інцидентів безпеки інформації та участь у відновленні функціонування інформаційних систем Банку;
- 10 - розробка і координація стратегічної діяльності Банку з формування позитивного іміджу та репутації;
- забезпечення належного представлення Банку на ринку банківських послуг;
- просування банківських послуг за допомогою рекламних матеріалів.

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

**Заступник Голови Правління
Свобода Ганна Олегівна**

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№8 від 26.02.2026



Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№3 від 29.01.2026

**Заступник Голови Правління,
відповідальний працівник з питань фінансового моніторингу
Путря Вікторія Іванівна**

Департамент фінансового моніторингу 1

Управління по роботі з питань
фінансового моніторингу

Відділ контролю операцій клієнтів
з фінансового моніторингу

Відділ з питань санкційного
законодавства

Відділ ідентифікації клієнтів

Відділ забезпечення
інформаційного обміну з СУО

Управління автоматизації процесів
фінансового моніторингу

Основні функції:

1 – забезпечення належного функціонування внутрішньобанківської системи запобігання легалізації кримінальних доходів/фінансування тероризму;
- збір, обробка і аналіз інформації про фінансові операції, що підлягають фінансовому моніторингу;
- ведення обліку фінансових операцій, що мають ознаки таких, що підлягають фінансовому моніторингу.

Управління аналізу карткових операцій

Відділ аналізу операцій

Відділ аналітики запитів

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№35 від 29.10.2025

Член Правління
Начальник Департаменту адміністрування активних операцій
Чекерес Галина Вікторівна

Департамент адміністрування активних операцій 1

Управління
заставних операцій

Відділ контролю наявності та
стану заставного майна

Відділ контролю вартості
заставного майна

Відділ обліку заставних операцій

Основні функції:
1 – оформлення, супроводження та
моніторинг кредитних операцій клієнтів;
- підготовка й оформлення кредитних
договорів і додаткових угод на підставі
рішень відповідних колегіальних органів
Банку;

Управління
супроводження активних операцій

Відділ обліку активних операцій

Відділ моніторингу та супроводження
операцій фізичних осіб

Відділ адміністрування активних операцій
підприємств торгівлі та сфери послуг

Відділ адміністрування активних операцій
підприємств АПК та інших галузей

Відділ аналітики

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №4
до протоколу Наглядової ради банку
№12 від 27.03.2026

Член Правління
Начальник Департаменту контролю, організації та супроводження операційної діяльності
Висоцька Катерина Олександрівна

Департамент контролю,
організації та супроводження операційної діяльності 1

Управління контролю
супроводження платежів

Відділ супроводження
платежів

Відділ супроводження
комісійних
розрахунків

Управління організації та
контролю операційної
діяльності

Відділ організації операційної
діяльності

Відділ супроводження та
виконання рішень судів та
інших державних органів

Управління контролю та
звітності

Відділ контролю та
звітності бази даних
про вкладників

Управління
грошового обігу

Відділ інкасації

Управління
кореспондентських
відносин

Відділ
міжбанківських
операцій

Відділ міжнародних
платежів

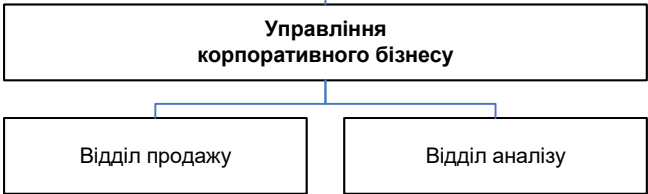
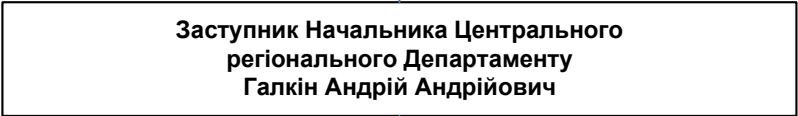
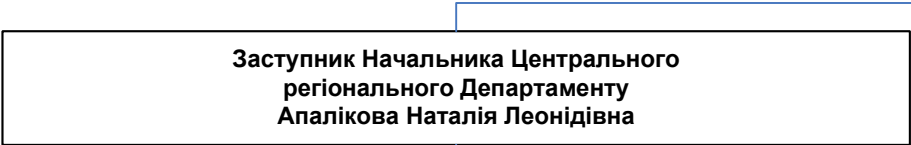
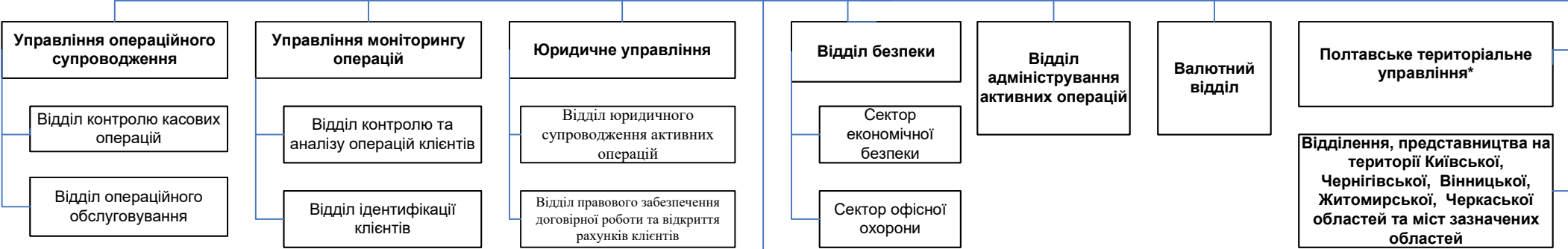
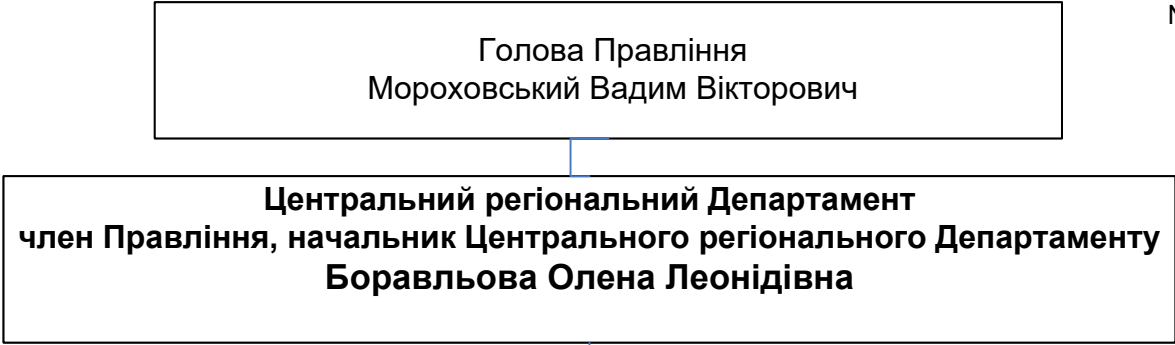
Відділ розслідувань

Відділ по
організації
роботи з
FATCA, CRS та
KIK

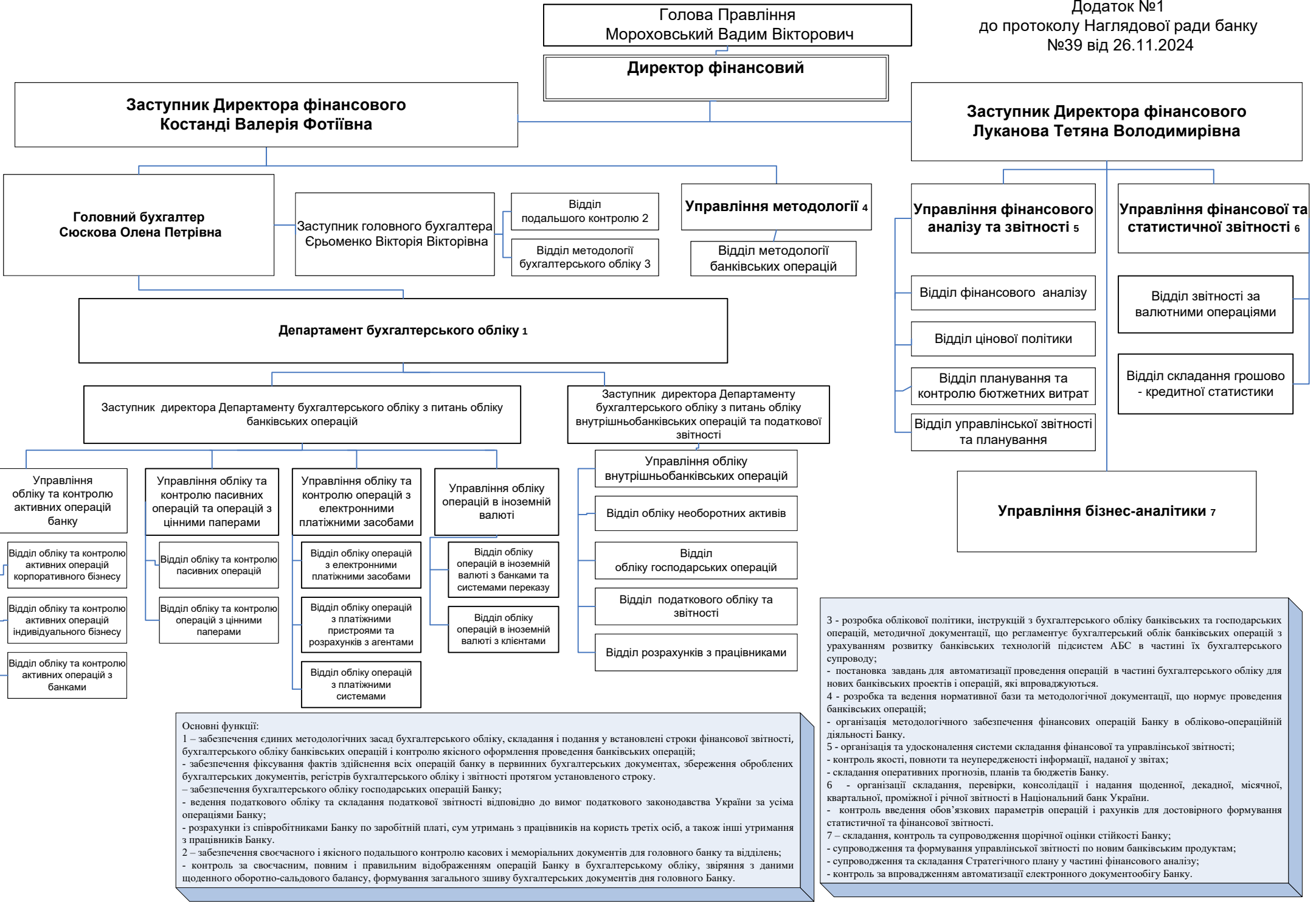
Основні функції:

1 - контроль та координація роботи операційних та касових підрозділів Регіональних департаментів, територіальних управлінь та відділень Банку;





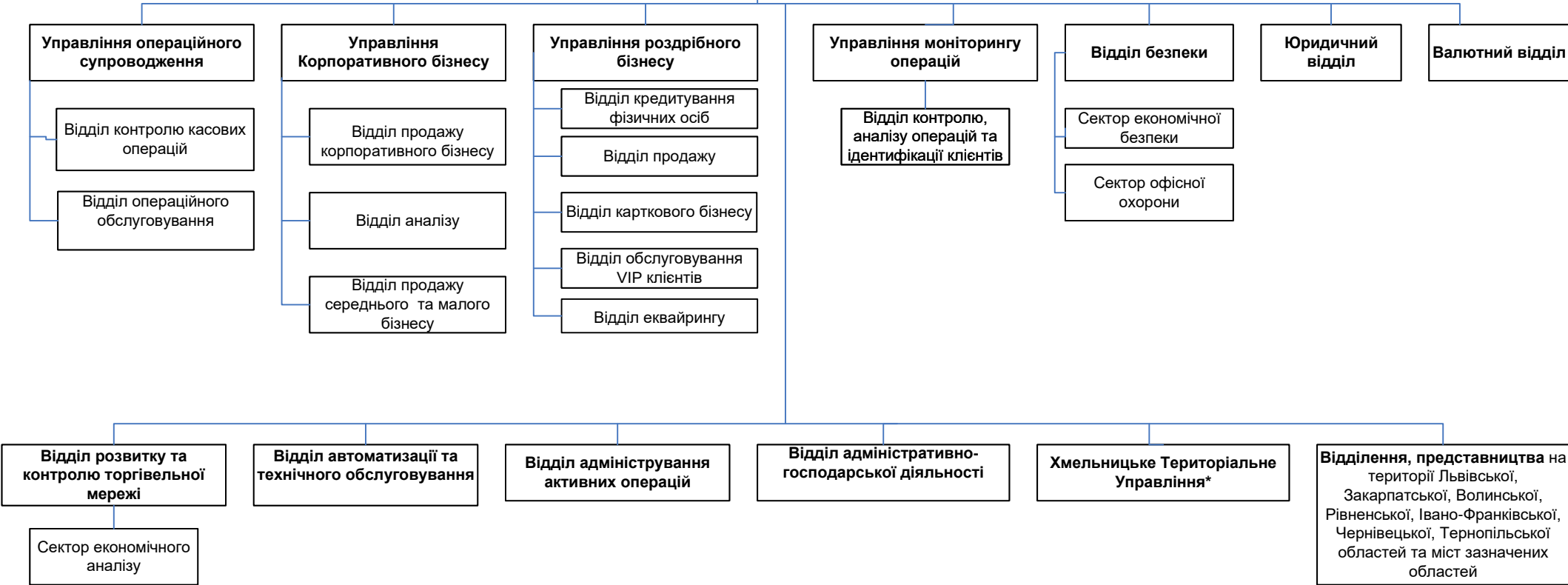
* детальна структура на окремій сторінці



Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№2 від 20.01.2026

Західний регіональний Департамент
Начальник департаменту
Зварич Тарас Васильович

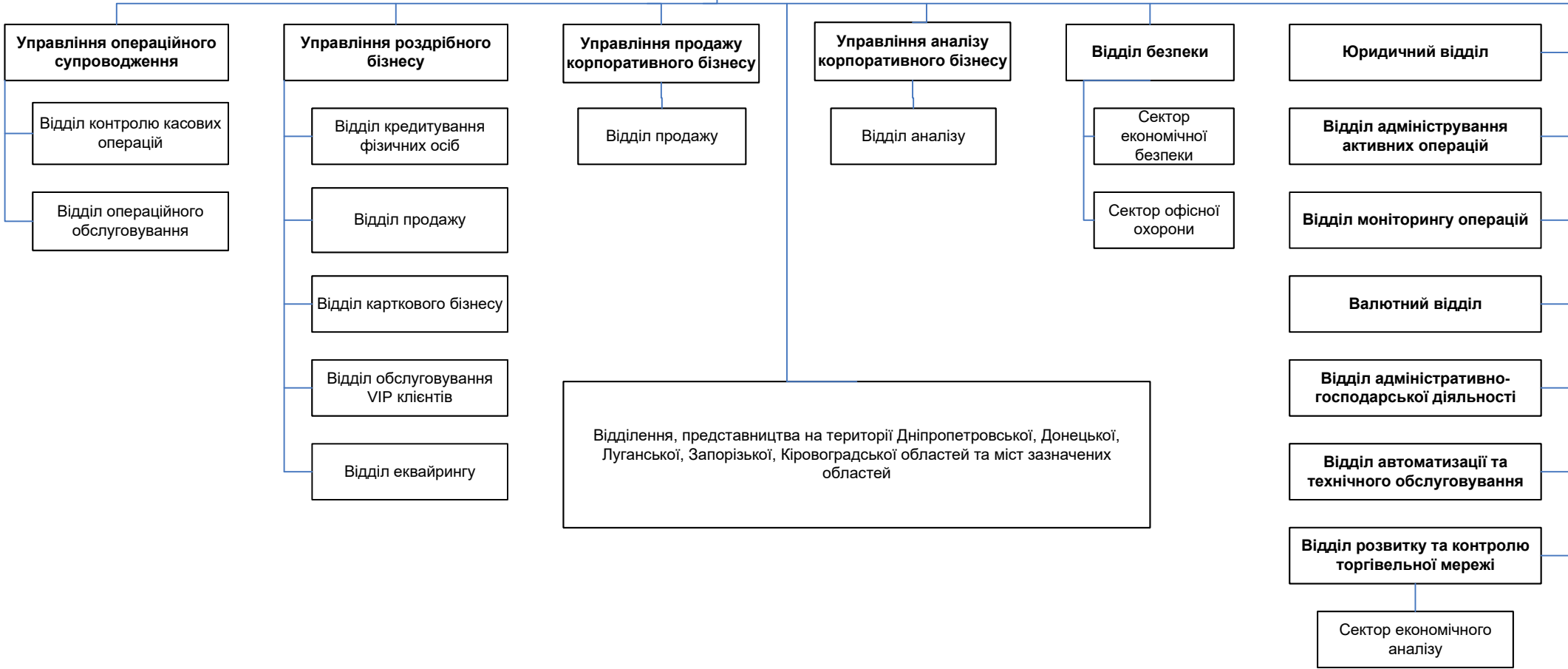


* детальна структура на окремій сторінці

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№18 від 27.06.2025

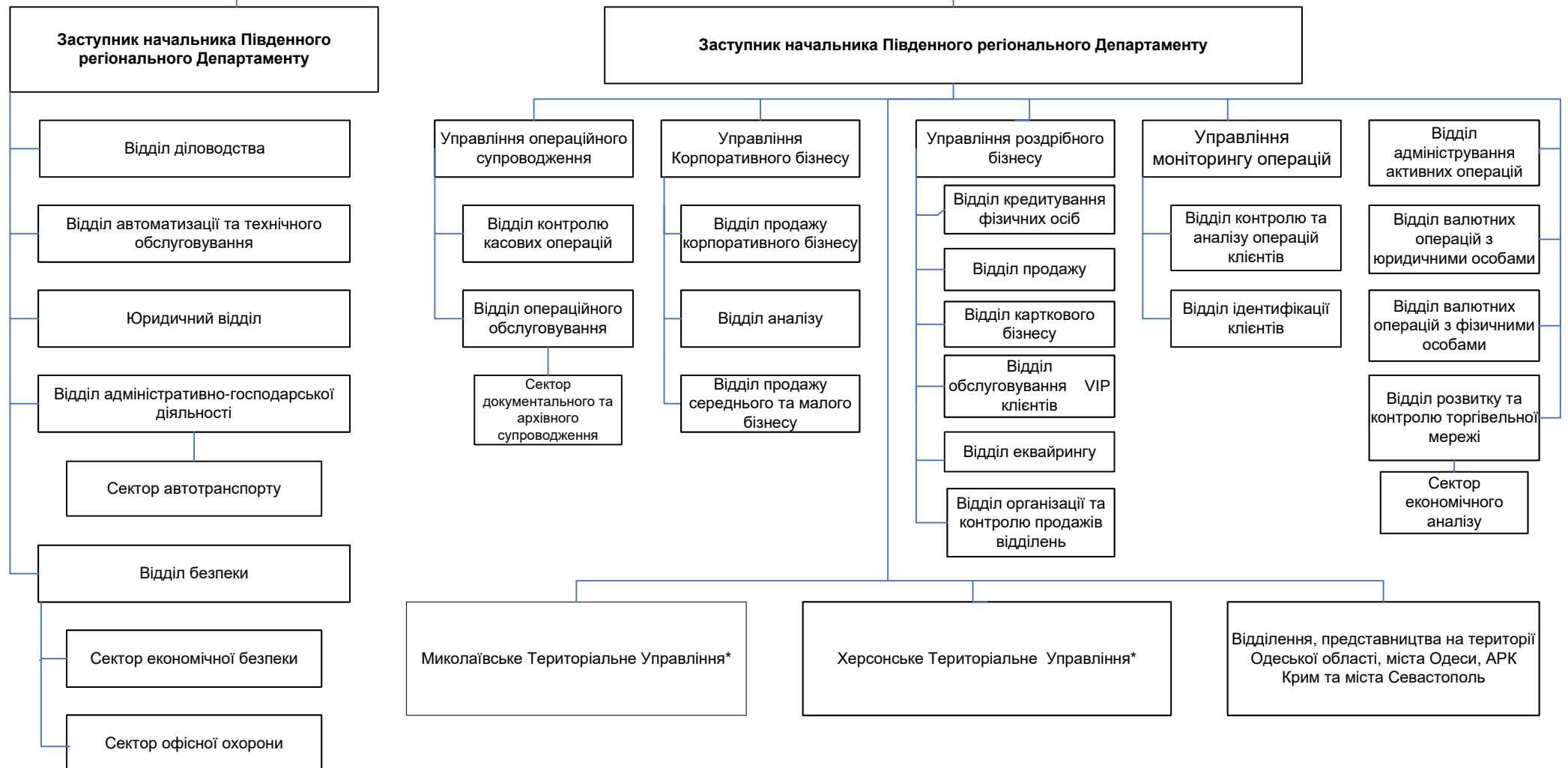
Східний регіональний Департамент
Начальник департаменту
Сисоєв Дмитро Олександрович



Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№8 від 26.02.2026

Південний регіональний Департамент

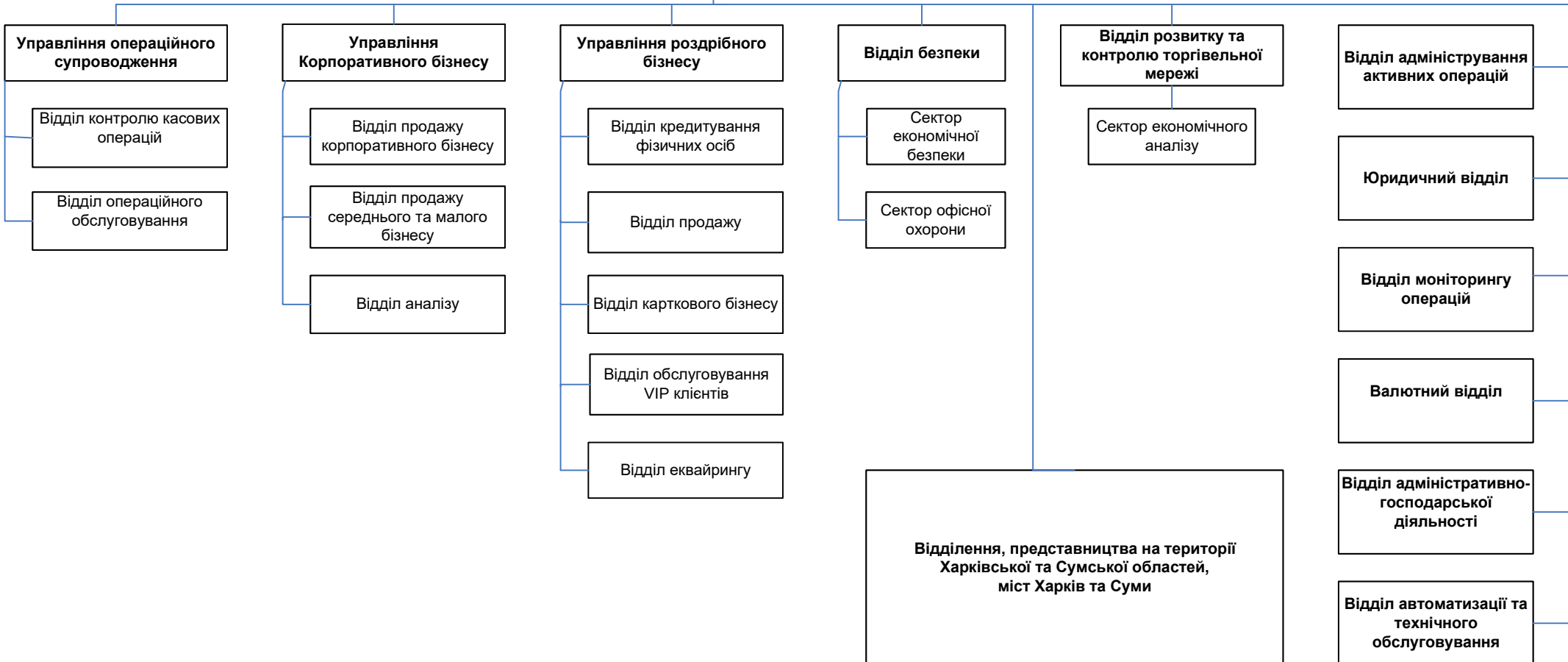


* детальна структура на окремій сторінці

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Північно-Східний регіональний Департамент
Начальник департаменту
Овчелупова Ольга Миколаївна

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№18 від 27.06.2025



Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Центральний регіональний Департамент
Начальник Департаменту

Полтавське Територіальне Управління

Відділ корпоративного бізнесу

Відділення, представництва на території Полтавської області
та міста Полтави

Сектор адміністрування активних операцій

Відділ роздрібного бізнесу

Відділ операційного супроводження

Сектор автоматизації та технічного обслуговування

Сектор адміністративно - господарської діяльності

Юридичний відділ

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№20 від 27.05.2026

Південний регіональний Департамент

Миколаївське територіальне Управління

Відділ корпоративного бізнесу

Сектор продажу

Сектор аналізу

Відділення, представництва
на території Миколаївської області та міста
Миколаїв

Відділ адміністрування активних операцій

Відділ роздрібного бізнесу

Відділ операційного супроводження

Сектор автоматизації та технічного
обслуговування

Сектор адміністративно - господарської
діяльності

Юридичний сектор

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Південний регіональний Департамент

Херсонське Територіальне Управління

Відділ корпоративного бізнесу

Сектор адміністрування активних операцій

Відділ роздрібного бізнесу

Сектор автоматизації та технічного обслуговування

Відділ операційного супроводження

Юридичний сектор

Відділення, представництва на території Херсонської області та міста Херсон

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№20 від 27.05.2026

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№20 від 27.05.2026

Західний Регіональний Департамент

Хмельницьке Територіальне Управління

Відділ корпоративного бізнесу

Відділення, представництва
на території Хмельницької області та міста
Хмельницький

Сектор адміністрування активних операцій

Відділ роздрібного бізнесу

Відділ операційного супроводження

Сектор автоматизації та технічного
обслуговування

Сектор адміністративно - господарської
діяльності

Юридичний сектор